

ISH TECH S.A. CNPJ nº 42.496.531/0001-67 NIRE 32.300.042.775 ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 17 DE DEZEMBRO DE 2025

DATA, HORA E LOCAL: 17 de dezembro de 2025, às 08:00 horas, na sede social da ISH Tech S.A., na cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Rua Judith Maria Tovar Varejão, 355, sala 101, Enseada do Suá, CEP 29.050-360 ("Companhia").

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensadas as formalidades de convocação em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme assinatura na lista de presença.

MESA: Presidente: Rodrigo Volk Etienne Dessaune; Secretário: Anderson Ayres Bolzani Ribeiro. RDEM DO DIA: deliberar, nos termos dos incisos "I", "K" e "T" do artigo 19 do estatuto social da Companhia, sobre as matérias constantes da seguinte ordem do dia: (i) a emissão, formalização e operacionalização da 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, da Companhia, no valor de R\$ 180.000.000,00 (cento e oitenta milhões de reais), na data de emissão, sob o regime de garantia firme de colocação, ("Emissão" e "Debêntures", respectivamente), as quais serão objeto de distribuição pública, pelo rito de registro automático, nos termos da Resolução do CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 160"), e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis ("Oferta"); (ii) a constituição, pela Companhia, em garantia das Obrigações Garantidas (conforme definido abaixo), da Alienação Fiduciária das Ações da ISH Tecnologia e da Alienação Fiduciária das Quotas da Safe Labs, observado o disposto no Contrato de Alienação Fiduciária (conforme abaixo definido), bem como a negociação e celebração de seus termos e dos demais documentos necessários para implementação da Alienação Fiduciária das Ações da ISH Tecnologia, da Alienação Fiduciária das Quotas da Safe Labs e da Oferta; (iii) autorização do comparecimento da Companhia na (a) Assembleia Geral Extraordinária da ISH Tecnologia S.A. (conforme abaixo definido) ("AGE da ISH Tecnologia"); (b) Reunião de Sócio único da Safe Labs (conforme abaixo definido) ("RSU da Safe Labs"); (c) Reunião de Sócio único da Cybersecurity Ltda. (conforme abaixo definido) ("RSU da Cybersecurity"); e (d) Reunião de Sócio único da Integrasy (conforme abaixo definido) ("RSU da Integrasy" e, em conjunto com a RSU da Safe Labs, a AGE da ISH Tecnologia e a RSU da Cybersecurity, "Aprovações Societárias Fiaiores"), na qualidade de acionista/sócia, conforme o caso, para deliberar e aprovar (a) o exercício dos seguintes atos pela ISH Tecnologia, pela Safe Labs, pela Cybersecurity e/ou pela Integrasy, conforme o caso: (1) a outorga, pela ISH Tecnologia, pela Safe Labs, pela Cybersecurity e pela Integrasy, da Fiança (conforme abaixo definido) em garantia à Emissão, nos termos da Escritura de Emissão; e (b) a celebração, pela ISH Tecnologia, pela Safe Labs, pela Cybersecurity e pela Integrasy, da Escritura de Emissão; (2) a celebração pela ISH Tecnologia e pela Safe Labs do Contrato de Alienação Fiduciária; (3) (a) a constituição, pela ISH Tecnologia, da Cessão Fiduciária (conforme abaixo definida), nos termos do Contrato de Cessão Fiduciária (conforme abaixo definido); e (b) a celebração, pela ISH Tecnologia, do Contrato de Cessão Fiduciária; (4) a outorga de procurações pela ISH Tecnologia e pela Safe Labs, em nome do Agente Fiduciário, nos termos dos Contratos de Garantia, em caráter irrevogável e irretratável, pelo prazo de vigência a ser determinado Contratos de Garantia; (5) autorização para a prática, pela diretoria da ISH Tecnologia, pela administração da Safe Labs, pela administração da Cybersecurity, pela administração da Integrasy e por seus procuradores, de todo e qualquer ato necessário à realização da Emissão e da Oferta, incluindo, sem limitação, (a) a contratação dos prestadores de serviços para fins da Emissão e da outorga das Garantias, conforme aplicável, (b) a negociação e a celebração dos instrumentos (inclusive eventuais aditamentos) necessários à realização e formalização da Emissão e da Oferta e constituição das Garantias, incluindo mandato ao Agente Fiduciário no âmbito da Emissão e da Oferta, com poderes de subestabelecimento, total e/ou parcial, com ou sem reservas de poderes ("Mandato"); (c) requerimentos e outros documentos exigidos para o registro dos documentos relacionados à Emissão perante a Junta Comercial do Estado do Espírito Santo ("JUCEES") e da constituição das Garantias perante os cartórios de registro de títulos e documentos competentes; (iv) a outorga de procurações pela Companhia, em nome do Agente Fiduciário, nos termos dos Contratos de Garantia, em caráter irrevogável e irretratável, pelo prazo de vigência a ser determinado Contratos de Garantia; (v) autorização para a prática, pela Diretoria da Companhia e por seus procuradores, de todo e qualquer ato necessário à realização da Emissão e da Oferta, incluindo, sem limitação, (a) a contratação dos prestadores de serviços para fins da Emissão e da Oferta, tais como o Agente Fiduciário, os Coordenadores (conforme definido abaixo), o escriturador, o agente de liquidação, a B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão – Balcão B3 ("B3"), os assessores legais, entre outros; (b) a negociação e a celebração dos instrumentos (inclusive eventuais aditamentos) necessários à realização e formalização da Emissão e da Oferta, constituição das Alienações Fiduciárias e da Cessão Fiduciária, incluindo, mas não se limitando, a Escritura de Emissão, o Contrato de Distribuição, os Contratos de Garantia, e o Mandato ao agente fiduciário no âmbito da Emissão e da Oferta, com poderes de subestabelecimento, total e/ou parcial, com ou sem reservas de poderes; (c) requerimentos e outros documentos exigidos para o registro dos documentos relacionados à Emissão perante a JUCEES e da constituição das Garantias perante os cartórios de registro de títulos e documentos competentes; (vi) ratificação de todos e quaisquer atos até então praticados e todos e quaisquer documentos até então assinados pela diretoria da Companhia e por seus procuradores para a implementação da Oferta, da Emissão e da constituição das garantias necessárias.

DELIBERAÇÕES: Os conselheiros presentes, por unanimidade e sem ressalvas, ad referendum de aprovação pela Assembleia Geral da Companhia, deliberaram por: (i) Aprovar a realização da Emissão, com as características e condições principais abaixo descritas, as quais serão detalhadas e reguladas no "Instrumento Particular de Escritura da 3ª (Terceira) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, para Distribuição Pública, pelo Rito de Registro Automático, da ISH Tech S.A." a ser celebrado entre a Companhia, a VÓRTX DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA., instituição financeira com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gilberto Sabino, 215, 4º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 22.610.500/0001-88, na qualidade de agente fiduciário ("Agente Fiduciário"), a ISH Tecnologia S.A., sociedade por ações, sem registro de emissor de valores mobiliários perante a CVM, com sede na cidade de Vitória, no estado do Espírito Santo, na Rua Judith Maria Tovar Varejão, n.º 355, salas 202 e 203, inscrita no CNPJ sob n.º 01.707.536/0001-04, com seus atos constitutivos arquivados perante a JUCEES sob o NIRE 32.300.032.371 ("ISH Tecnologia"), a Safelabs Ltda., sociedade limitada, com sede na cidade de Vitória, no estado do Espírito Santo, na Rua Alberto de Oliveira Santos, n.º 42, sala 1.710, inscrita no CNPJ sob n.º 60.437.293/0001-09, com seus atos constitutivos arquivados perante a JUCEES sob o NIRE 32.203.558.487 ("Safe Labs"), a Cybersecurity Ltda., sociedade limitada, com sede na cidade de Vitória, no estado do Espírito Santo, na Rua Alberto de Oliveira Santos, n.º 42, sala 1711, Centro, CEP 29.010-250, inscrita no CNPJ sob o n.º 60.405.283/0001-83 ("Cybersecurity"), a Integrasy Comércio e Serviços de Informática Ltda., com sede na cidade de Vitória, no estado do Espírito Santo, na Praça Presidente Getúlio Vargas, n.º 35, sala 305, inscrita no CNPJ sob n.º 01.505.147/0001-04, com seus atos constitutivos arquivados perante a JUCEES sob o NIRE 32.200.756.148 ("Integrasy" e este, em conjunto com a ISH Tecnologia, Safe Labs, Cybersecurity, "Fiaiores PJ"), Rodrigo Volk Etienne Dessaune, brasileiro, divorciado, administrador, portador da cédula de identidade n.º 589.040, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado do Espírito Santo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas ("CPF") sob o n.º 873.660.457-72 ("Rodrigo"), Armsthon Hamer dos Reis Zanelato, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro civil, portador da cédula de identidade n.º 837.438, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado do Espírito Santo, inscrito no CPF sob o n.º 002.931.257-40, ("Armsthon"), João Paulo Barros da Silva Pinto, brasileiro, analista de sistemas, casado sob o regime de comunhão parcial de bens portador da cédula de identidade n.º 1.791.585, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado do Espírito Santo, inscrito no CPF sob o n.º 052.324.527-03, ("João Paulo"), Allan Marcelo de Campos Costa, brasileiro, divorciado, analista de sistemas, portador da cédula de identidade n.º 4.597.936-9, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado do Paraná, inscrito no CPF sob o n.º 849.262.529-53, todos residentes e domiciliados na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, com endereço comercial na Rua Judith Maria Tovar Varejão, 355, salas 202 e 203, Enseada do Suá, CEP: 29050-360 ("Allan", e, em conjunto com Rodrigo, Armsthon e João Paulo, "Fiaiores Pessoas Físicas" e estes, em conjunto com Fiaiores PJ, "Fiaiores"), com outorga uxória de Eliane Caetano Zanelato e Julia Falqueto Bragatto Barros (em conjunto, "Cônjuges" e seus aditamentos ("Escritura de Emissão"): a) Número da Emissão: As Debêntures representam a 3ª (terceira) emissão de debêntures da Companhia; b) Séries: A Emissão será realizada em série única; c) Valor Total da Emissão: O valor total da Emissão será de R\$ 180.000.000,00 (cento e oitenta milhões de reais), na Data de Emissão (conforme definido abaixo) ("Valor Total da Emissão"); d) Quantidade: Serão emitidas 180.000 (cento e oitenta mil) Debêntures; e) Colocação: As Debêntures serão objeto de oferta pública de distribuição, nos termos da Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei do Mercado de Valores Mobiliários"), da Resolução CVM 160 e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sob o regime de garantia firme de colocação, nos termos do "Contrato de Coordenação, Estruturação e Distribuição Pública, pelo Rito de Registro Automático, de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, da 3ª (Terceira) Emissão da ISH Tech S.A.", a ser celebrado entre a Companhia, os Coordenadores (conforme definido abaixo), os Fiaiores e as Cônjuges, e seus aditamentos ("Contrato de Distribuição"), com a intermediação de (i) instituição financeira integrante do sistema de distribuição de valores mobiliários contratada para coordenar e intermediar a Oferta, sendo a instituição líder da distribuição ("Coordenador Líder"); e (ii) demais instituições integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários contratadas para coordenar e intermediar a Oferta (em conjunto com Coordenador Líder, "Coordenadores"), destinadas exclusivamente a investidores profissionais, assim definidos nos termos dos artigos 11 e 13 da Resolução CVM nº 30, de 11 de maio de 2021, conforme alterada ("Investidores Profissionais"); (f) Destinação dos Recursos: Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com as Debêntures serão utilizados na seguinte ordem para: (i) o pré-pagamento da 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, para distribuição pública, conforme o rito de registro automático de distribuição, da ISH Tech S.A., nos termos do "Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, para Distribuição Pública, pelo Rito de Registro Automático, da ISH Tech S.A.", celebrado em 19 de junho de 2024 entre a ISH Tech S.A., a Vórtx Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., ISH Tecnologia S.A., Rodrigo Volk Etienne Dessaune, Armsthon Hamer dos Reis Zanelato, João Paulo Barros da Silva Pinto, Allan Marcelo de Campos Costa, Eliane Caetano Arreco Zanelato e Julia Falqueto Bragatto Barros ("2ª Emissão de Debêntures ISH Tech"); e (ii) os recursos remanescentes, se houver, poderão ser utilizados pela Companhia para amortização e/ou pré-pagamento dos demais passivos da Companhia; g) Data de Emissão: Para todos os fins e efeitos legais, a data de emissão das Debêntures será aquela definida na Escritura de Emissão ("Data de Emissão"); h) Data de Início da Rentabilidade. Para todos os fins e efeitos legais, a data de início da rentabilidade será a primeira Data de Integralização (conforme definido abaixo) ("Data de Início da Rentabilidade"). i) Forma, Tipo e Comprovação de Titularidade: As Debêntures serão emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados, sendo que, para todos os fins de direito, a titularidade das Debêntures será comprovada pelo extrato de conta de depósito emitido pelo Escriturador e, adicionalmente, com relação às Debêntures que estiverem custodiadas eletronicamente na B3, pelo extrato expedido por esta em nome do Debenturista; j) Conversibilidade: As Debêntures serão simples, ou seja, não serão conversíveis em ações de emissão da Companhia; k) Espécie: As Debêntures serão da espécie com garantia real, nos termos do artigo 58 da Lei das Sociedades por Ações, nos termos previstos na Escritura de Emissão; l) Prazo e Data de Vencimento: Observado o disposto na Escritura de Emissão, as Debêntures terão prazo de vencimento de 6 (seis) anos, contados da Data de Emissão, vencendo-se, portanto, em 22 de dezembro de 2031 ("Data de Vencimento"); m) Valor Nominal Unitário: As Debêntures terão valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), na Data de Emissão (conforme abaixo definido) ("Valor Nominal Unitário"); n) Depósito para distribuição, negociação e custódia eletrônica: As Debêntures serão depositadas para (i) distribuição no mercado primário por meio do MDA – Módulo de Distribuição de Ativos ("MDA"), administrado e operacionalizado pela B3, sendo a distribuição das Debêntures liquidada financeiramente por meio da B3; (ii) negociação no mercado secundário por meio do CETIP21 – Títulos e Valores Mobiliários ("CETIP21"), administrado e operacionalizado pela B3, sendo as negociações das Debêntures liquidadas financeiramente por meio da B3 e as Debêntures custodiadas eletronicamente na B3; o) Forma de Subscrição e Integralização e Preço de Integralização: As Debêntures serão subscritas e integralizadas por meio do MDA, à vista, no ato da subscrição ("Data de Integralização"), e em moeda corrente nacional, pelo Valor Nominal Unitário, de acordo com os procedimentos da B3. As Debêntures que venham a ser integralizadas após Data de Início da Rentabilidade serão integralizadas pelo seu Valor Nominal Unitário, acrescido da Remuneração (conforme definido abaixo), calculada pro rata temporis, desde a Data de Início da Rentabilidade; p) Atualização Monetária: O Valor Nominal Unitário não será atualizado monetariamente; q) Remuneração: Sobre o Valor Nominal Unitário das Debêntures (ou sobre o saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures) incidirão juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100% (cem por cento) das taxas médias diárias do DI de um dia, "over extra-grupo", expressas na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3 ("Taxa DI"), acrescida de spread (sobretaxa) de 4,00% (quatro inteiros por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis. O spread da Remuneração será aumentado anualmente a partir da Data de Início da Rentabilidade, em 0,70% (setenta centésimos por cento) a cada ano, de modo que o acréscimo se dará nos prazos e percentuais de spread indicados na tabela constante do Anexo I da Escritura de Emissão ("Step-up da Remuneração"). A Remuneração será calculada de acordo com a fórmula prevista na Escritura de Emissão; r) Amortização: Sem prejuízo dos pagamentos em decorrência de eventual vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, Resgate Antecipado Facultativo, Amortização Extraordinária Obrigatória ou Oferta de Resgate Antecipado, nos termos previstos na Escritura de Emissão, após decorridos 12 (doze) meses contados da Data de Emissão, o saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em parcelas customizadas mensais consecutivas, devidas sempre no dia 22 de cada mês, sendo que a primeira parcela será devida em 22 de janeiro de 2027 e as demais sucessivamente até a Data de Vencimento, de acordo com as datas indicadas na Escritura de Emissão; s) Local de Pagamento: Os pagamentos a que fizerem jus as Debêntures e a quaisquer outros valores eventualmente devidos pela Companhia e/ou por qualquer dos Fiaiores, nos termos da Escritura de Emissão e/ou de qualquer dos demais documentos da Oferta serão efetuados (i) pela Companhia no respectivo vencimento utilizando-se, conforme o caso: (1) os procedimentos adotados pela B3 para as Debêntures custodiadas eletronicamente nela; e/ou (2) os procedimentos adotados pelo Escriturador (conforme definido na Escritura de Emissão), para as Debêntures que não estejam custodiadas eletronicamente na B3; ou (ii) pelos Fiaiores, em qualquer caso, por meio procedimentos adotados pelo Escriturador. t) Prorrogação dos Prazos: Considerar-se-ão prorrogados os prazos referentes ao pagamento de qualquer obrigação prevista na Escritura de Emissão até o 1º (primeiro) Dia Útil (assim entendido como qualquer dia com exceção de sábado, domingo ou feriado declarado nacional ("Dia Útil")) subsequentemente, se o seu vencimento coincidir com dia que não seja um Dia Útil; u) Encargos Moratórios: Sem prejuízo da Remuneração das Debêntures, ocorrendo a impuntualidade no

RODRIGO VOLK ETIENNE DESSAUNE - Presidente AN
DERSON AYRES BOLZANI RIBEIRO - Secretário